



Así afronta el sector edificador la coyuntura por el Covid-19

Asuntos financieros

Con cerca de 50 participantes de empresas afiliadas, el 2 de abril se realizó el comité virtual de Asuntos Financieros, con el objetivo de compartir y analizar las medidas que están adoptando en este tema las empresas del sector frente a la emergencia del COVID-19. Las buenas prácticas, recomendaciones y los planteamientos que se hicieron en el comité se resumen en:

INVENTARIO DE MEDIDAS



- **Aseguramiento de recursos para continuar los proyectos**
 - Garantizar los mínimos de caja que necesiten los proyectos.
 - Migrar a canales digitales dentro de las constructoras para continuar la atención y los pagos de los clientes.
 - Ofrecer las alternativas necesarias a los clientes que son los que proveen la liquidez.
- **Anticipar decisiones**
 - ¿Qué se debería hacer para asegurar fuentes de financiamiento de los proyectos?
 - Determinar escenarios de planeación financiera con diferentes horizontes de tiempo.
 - Dar prioridad a la caja más que a la rentabilidad.



TEMAS E IDEAS SURGIDOS DURANTE EL COMITÉ

- Hacer la devolución de garantías en casos que sea posible con el fin de garantizar la estabilidad de proveedores y contratistas.
- Cuidar flujo de caja y liquidez de los negocios por medio del personal administrativo. Es necesario que continúen trabajando para no detener algunos procesos.
- Es necesario el equilibrio entre liquidez e ingresos. Estabilizar la cartera por medio de canales virtuales para que el cliente continúe con su plan de pago.
- Acuerdos internos con aliados estratégicos, bancos y proveedores con el fin de optimizar los costos fijos de los proyectos.
- ¿Qué hacer con los bancos? Hasta el momento han dado plazos para el pago de los créditos constructor, se propuso un acercamiento para condonar intereses de los créditos, así como lo hizo Bancolombia con las personas naturales.
- ¿Qué pasa con las cajas de compensación? Hay proyectos que dependen del flujo de caja dado por los subsidios, pero algunas cajas de compensación salieron a vacaciones. Por su parte, Colsubsidio trabaja por medios virtuales. Debe haber acercamiento con las cajas de compensación.
- Se expresó la necesidad de agilizar algunos trámites como el de Curadurías y los de la Secretaría de Planeación.



OTRAS MEDIDAS QUE HAN TOMADO EMPRESAS INDUSTRIALES

- Parada de procesos de producción, los que se pueden.
- Sacar personas a vacaciones.
- Cobro por descuento financiero.
- Parada de contratos no relevantes.
- Aplazar contratos que tiene que ver con el proceso que se paró.
- Cancelar algunos proyectos Capex (recortar plan de inversiones).
- Buscar renegociar contratos de servicios públicos.
- Gestión de impuestos de acuerdo con alivios anunciados por gobiernos.

